



RAPPORT  
ANNUEL 2024

# SOMMAIRE

- 01 Éditorial
- 02 Notre mission
- 05 Implantation nationale en 2024
- 06 Notre impact
- 09 Les soutiens des Régions et de Constructys
- 12 Les temps forts de 2024
- 21 La parole de partenaires engagés
- 25 Activité financière
- 26 L'équipe
- 27 Nos partenaires
- 29 Remerciements

# ÉDITO



Crama et Florian du Boÿs,  
Fondateurs d'Impala Avenir

*Chers membres,  
partenaires et soutiens  
d'Impala Avenir Développement*

2024 a été une année particulièrement riche en événements pour l'association Impala Avenir Développement.

En ce qui concerne nos programmes de formation vers l'insertion professionnelle, nous constatons deux grandes tendances :

- le programme de formation Technicien Datacenter des Plombiers du Numérique est devenu une référence dans le monde du datacenter. Avec 4 écoles en Île-de-France, le renouvellement de l'engagement de la Région pour 160 jeunes, de nouvelles formations à venir, il montre qu'un dispositif destiné à l'insertion de jeunes peut devenir un projet d'excellence dans un secteur d'activité extrêmement élitiste, et nous permet d'innover encore plus.
- Le développement soutenu du programme des Geeks du Bâtiment témoigne de la pertinence et de la nécessité des dispositifs d'accompagnement à l'emploi pour les jeunes issus des quartiers prioritaires. Ces derniers nous apportent tous les jours la preuve de leur engagement et leur résilience. Le taux de sorties positives à l'emploi - supérieur à 75% - prouve qu'il est possible de faire bouger les lignes.

La Maison des Marraines a continué à se développer, avec un nouveau lieu d'accueil dans les Hauts de France, à Lens, et surtout le développement dans une nouvelle région qui nous tenait à cœur depuis longtemps et qui a enfin abouti, à Marseille. Ce projet, continue de prouver au quotidien son efficacité en accompagnant vers l'autonomie de nombreuses jeunes femmes.

Je tiens à remercier nos équipes pour leur engagement. Sans elles, rien n'aurait été possible. Elles ne comptent pas leur temps et leur énergie pour accompagner les programmes en place et lancer de nouvelles initiatives. Sans elles, pas de nouvelles formations, comme l'expérimentation de la formation d'installateur de bornes IRVE (recharge de véhicule électrique).

Sans elles, pas de projet d'accompagnement à l'emploi de mamans solo sur le métier de Conseillère relation client à distance (en partenariat avec l'entreprise Foundever).

Vous comprendrez, je l'espère, à la lecture de ce rapport les deux piliers qui font l'ADN de notre association :

- l'innovation sociale pour apporter des solutions aux problèmes que les acteurs politiques, sociaux et économiques ne parviennent pas à résoudre,
- l'essaimage géographique de nos dispositifs au travers des organisations partenaires pour démultiplier notre impact sur le terrain, et augmenter le nombre de bénéficiaires.

Pour finir, Impala Avenir Développement a vu l'efficacité de ses dispositifs croître très fortement en 2024.

Nous devons cela à nos financeurs qui ont compris notre modèle, et nous ont apporté ou renouvelé leur confiance. Nous souhaitons leur rendre hommage, en leur disant qu'ils sont le carburant qui permet à notre association d'avancer.

L'année 2025 s'annonce difficile pour beaucoup. Nous pouvons d'ores et déjà vous assurer que nous prendrons notre part en renforçant notre action, autant que possible.

# NOTRE MISSION



Aider les jeunes en situation de précarité à devenir autonomes en leur offrant des perspectives par le biais de projets d'insertion agiles et solides, pour les guider sur le chemin de la résilience : un coup de pouce qui permet de changer leur futur.

# Nos projets

## Les Plombiers du Numérique

Les Plombiers du Numérique est un projet d'insertion professionnelle de jeunes peu qualifiés, vers les métiers des infrastructures numériques. Il propose des formations courtes et préqualifiantes, ne nécessitant aucun prérequis, outre la motivation de trouver un travail. L'objectif est de faciliter l'accès à l'emploi ou à des formations diplômantes sur des métiers en forte tension au niveau national.

Les formations proposées par les Plombiers du Numérique s'adressent avant tout aux jeunes de 18-25 ans, issus des Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV). Le dispositif peut cependant accueillir quelques bénéficiaires du RSA ou personnes en reconversion professionnelle. Les formations sont courtes, financées et indemnisées. Elles permettent ainsi de lutter contre l'exclusion sociale et professionnelle des jeunes, en leur offrant un parcours d'insertion adapté à leurs besoins et leurs compétences. Chaque candidat est accompagné dans la construction de son projet professionnel.

Pour intégrer le dispositif, les candidats doivent faire preuve d'une réelle motivation à s'investir dans le parcours de formation, à la construction de leur projet professionnel, puis dans leur recherche d'emploi.



**Les Plombiers du Numérique proposent deux formations aux métiers du numérique :**

- ▶ Formation technicien Datacenter et objets connectés
- ▶ Formation installateur en Infrastructures de Recharge Véhicules Électriques (IRVE)



## Les Geeks du Bâtiment

Inspiré de la réussite des Plombiers du Numérique, le projet des Geeks du Bâtiment est un projet d'insertion professionnelle de jeunes peu qualifiés, vers les métiers de la maintenance de bâtiment. Ce dispositif est co-construit avec des bailleurs sociaux et les collectivités locales. Il permet aux jeunes issus des quartiers prioritaires de trouver rapidement un emploi en maintenance de bâtiment ou de poursuivre vers une formation qualifiante dans une des spécialités abordées dans le programme. La formation est courte, basée sur l'acquisition des bases dans 3 disciplines de la filière du BTP : électricité, plomberie et enveloppe intérieure de bâtiment.

Implantée en pied d'immeuble de QPV, avec un plateau technique mis à disposition par un bailleur social partenaire, la formation offre aux jeunes la possibilité de participer à la rénovation de leur quartier. Ils sont formés par des professionnels du bâtiment et développent le savoir-être en entreprise grâce aux rencontres organisées avec les entrepreneurs locaux et à la période de stage.



Documentaire Pas2Quartier  
France 24 - Quand les invisibles  
deviennent "geeks du bâtiment"



## La Maison des Marraines

Alarmée par le nombre grandissant de jeunes femmes en situation de grande précarité, Impala Avenir a imaginé pour elles un dispositif spécifique afin de les guider vers une insertion sociale et professionnelle.

En leur garantissant un logement digne dans un environnement protégé, le temps d'une formation professionnelle ou de la recherche d'un emploi, la Maison des Marraines accueille, écoute, conseille et soutient ces femmes dans leur projet d'autonomie.

**L'accompagnement proposé par notre association repose sur 5 piliers fondamentaux :**

- ▶ Un logement à titre gracieux
- ▶ Un accompagnement socio-professionnel avec un partenaire conventionné (Missions Locales, E2C)
- ▶ Une référente qui va la suivre pour s'assurer qu'elle met tout en oeuvre pour aller vers l'autonomie
- ▶ Un lien social avec une marraine / un parrain pour la booster dans son parcours
- ▶ Des ateliers (culturel, santé, emploi, sport)



**Âgées de 18 à 25 ans et sans enfant à charge**, les jeunes femmes accueillies dans les Maisons des Marraines ont généralement des parcours de vie difficiles et souvent douloureux (sortantes aide sociale à l'enfance, ruptures familiales, conjugales...). En contrepartie de son hébergement, la jeune femme doit s'engager à suivre un accompagnement social et professionnel, qui va lui permettre d'identifier son projet professionnel et de tout mettre en oeuvre pour l'atteindre, en réalisant une formation si besoin, ou en l'aidant à rechercher un emploi. Elle pourra être accompagnée d'une marraine ou d'un parrain bénévole avec qui elle peut créer un climat de confiance et un véritable lien affectif.

**5 lieux d'accueil :**

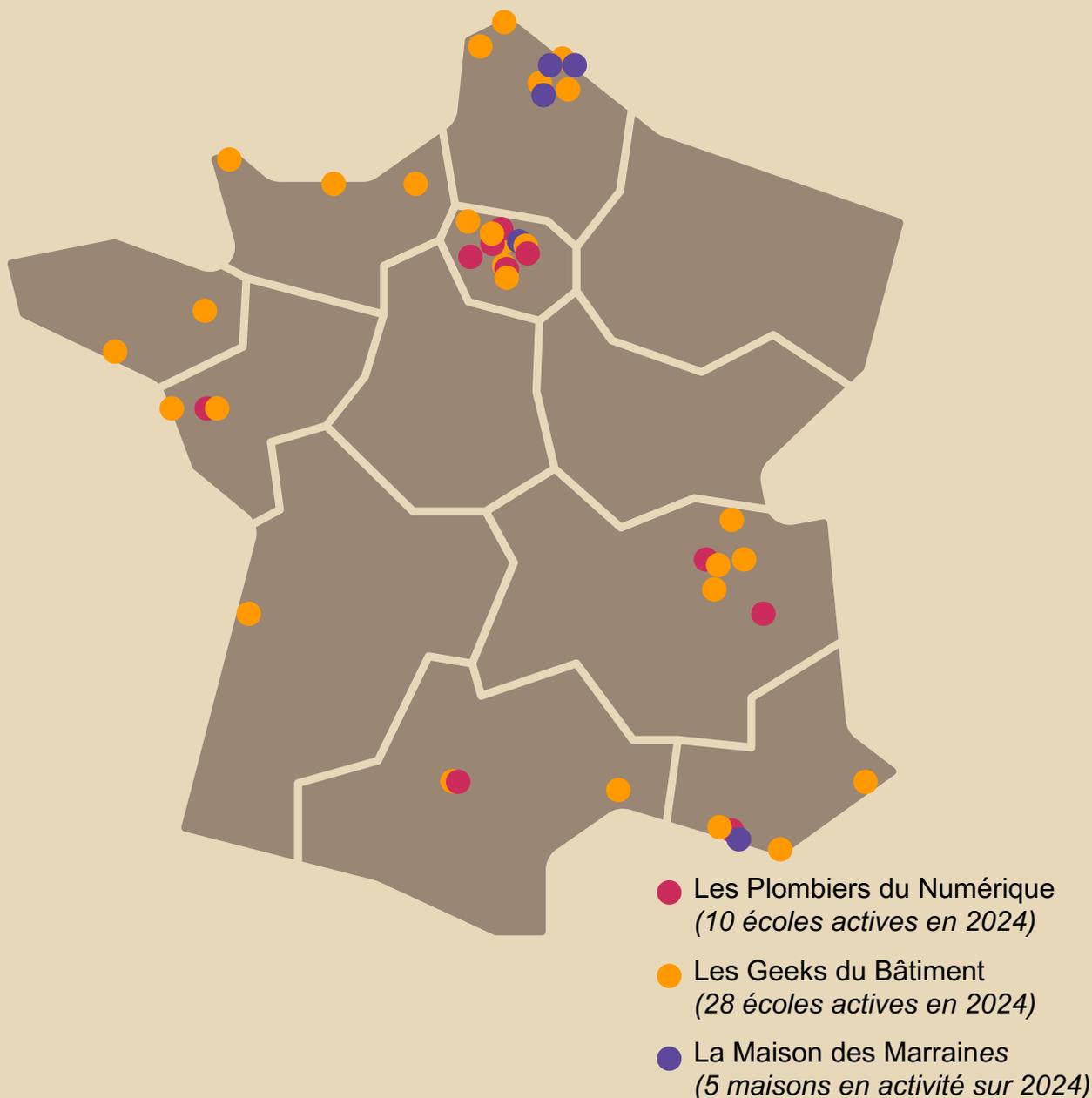
Lille (59), Roubaix (59), Lens (62), Champs sur Marne (77) et Marseille (13)

*L'engagement mutuel est l'une des conditions indispensables à leur réussite.*

# IMPLANTATION NATIONALE EN 2024

Impala Avenir s'est donné pour mission d'accompagner des jeunes en difficulté résidant partout en France. Après une phase pilote, chacune de nos actions avait pour objectif d'être déployée en régions, en s'appuyant sur le fort ancrage territorial de ses partenaires, et de l'appui des collectivités.

Partout où le besoin se fait sentir, nous faisons en sorte de monter l'une de nos actions, en construisant un collectif de partenaires locaux, et en allant également à la rencontre des entreprises qui vont être à même de recruter nos bénéficiaires.



# NOTRE IMPACT

## LES PLOMBIERS DU NUMÉRIQUE- ANNÉE 2024

**10**  
centres de formation actifs

**12**  
sessions terminées

**141**  
candidats formés

**69%**  
de sorties positives

**34%**  
issus des quartiers  
prioritaires (QPV)

### Résultats cumulés / prévisions

Arrêtés au 31/12/2024

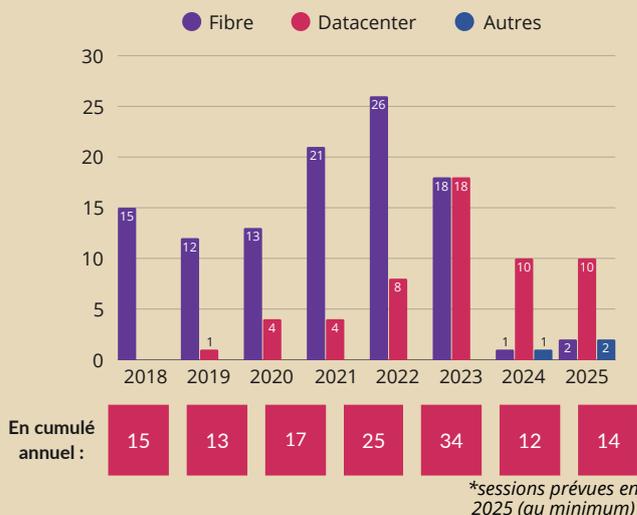
**1446**  
candidats formés

**74%**  
de sorties positives  
en cumulé pondéré

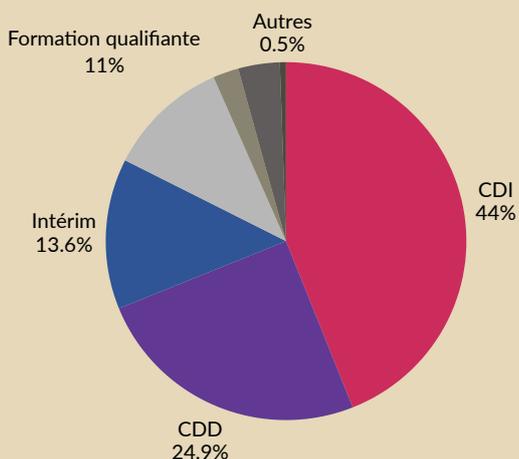
#### Nombre de candidats formés par an



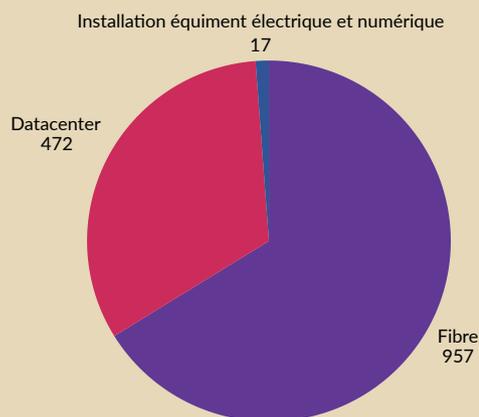
#### Nombre de sessions annuelles



#### Répartition par type de contrat



#### Nombre de candidats formés depuis 2019



# LES GEEKS DU BÂTIMENT - ANNÉE 2024

 **28**  
centres de formation actifs

 **29**  
sessions terminées

 **296**  
candidats formés

 **15**  
ouvertures de dispositifs

 **77%**  
de sorties positives  
en sortie de formation

 **56.2%**  
issus des quartiers  
prioritaires (QPV)

## Résultats cumulés /prévisions

Arrêtés au 31/12/2024

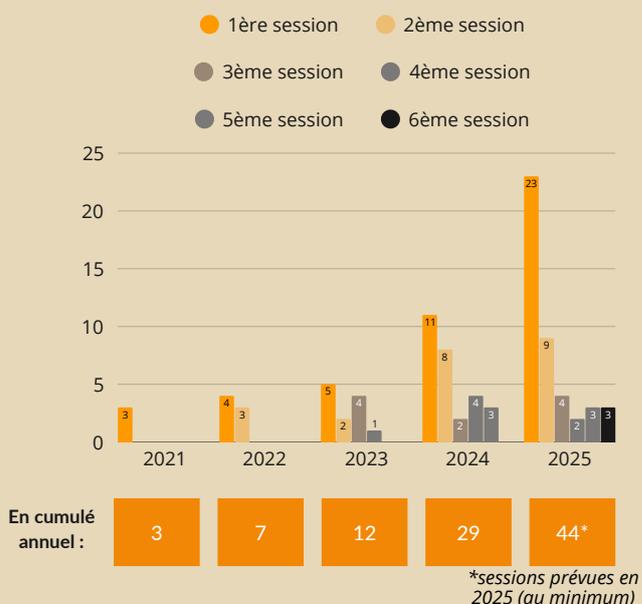
 **510**  
candidats  
formés

 **80%**  
de sorties positives  
en cumulé pondéré

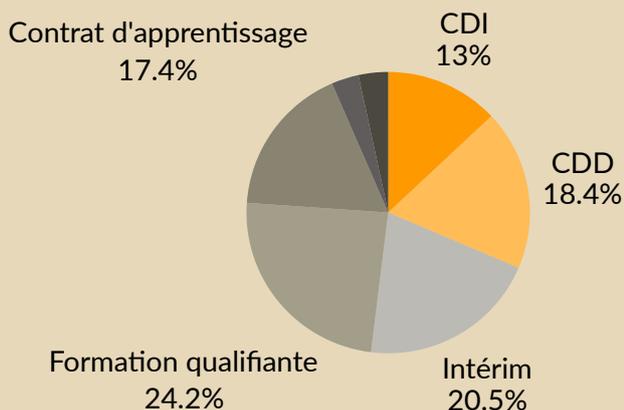
### Nombre de candidats formés par an



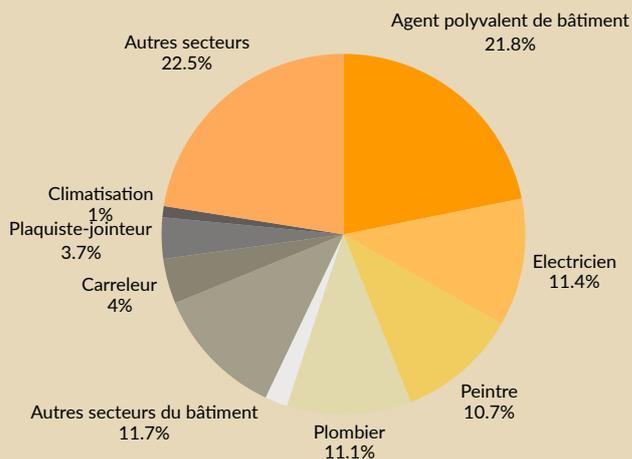
### Nombre de sessions annuelles



### Répartition par type de contrat



### Secteurs de départ à l'emploi ou formation



# LA MAISON DES MARRAINES - ANNÉE 2024

**5**  
lieux d'accueil

**67**  
jeunes femmes  
accompagnées

**25**  
parrains/marraines  
actifs

**21**  
ateliers / rencontres

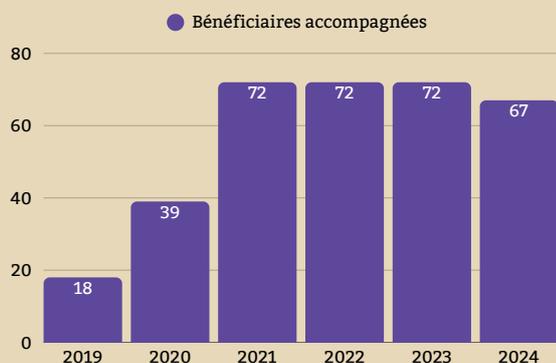
**8 mois**  
moyenne d'hébergement

## Résultats cumulés

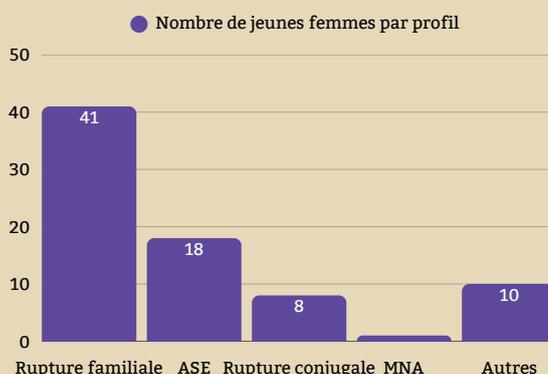
Arrêtés au 31/12/2024

**212**  
bénéficiaires accompagnés

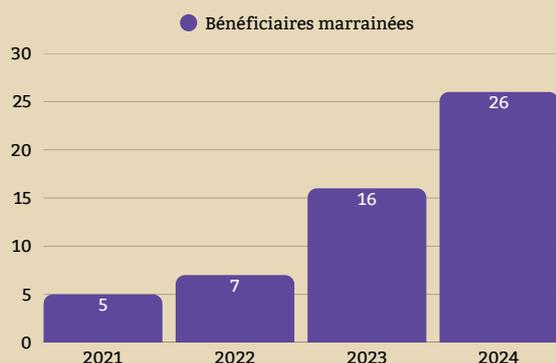
### Nombre d'accompagnements par an



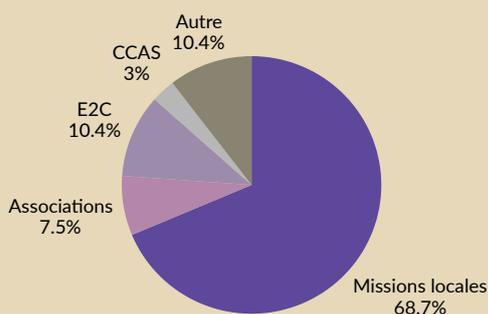
### Profil des jeunes femmes en 2024



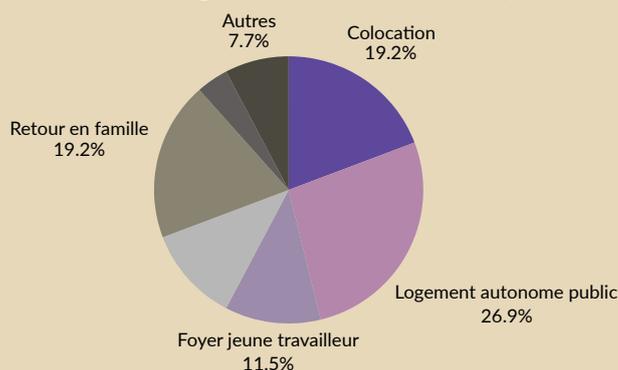
### Nombre d'ateliers par an



### Sourcing



### Type d'accès au logement en sortie du dispositif



# LE SOUTIEN DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE



Structures en activité en 2024 en Île-de-France



En 2024, la Région Île-de-France a affirmé son soutien aux trois projets ambitieux menés par Impala Avenir Développement. Grâce au Programme Régional d'Investissement dans les Compétences (PRIC), les projets des Plombiers du Numérique et des Geeks du Bâtiment bénéficient d'un financement significatif permettant de dynamiser la formation professionnelle et l'insertion sociale sur le territoire francilien. Quant au projet Maison des Mairaines, il a bénéficié du soutien dans le cadre des appels à projet "Femmes en difficultés" et "Jeunes en rupture".

## Les Plombiers du Numérique

L'Île-de-France accueille environ un tiers des data centers français, ce qui la place au quatrième rang européen. Notre programme de formation répond à un besoin crucial de compétences dans le secteur du datacenter. Nous formons en seulement 3 mois des techniciens, capables d'intervenir sur des équipements de pointe en datacenter. En soutenant nos formations, la Région Île-de-France contribue non seulement à l'augmentation de l'employabilité des participants, mais également à la compétitivité de l'économie numérique régionale. Nous avons atteint l'objectif du PRIC 2022, de former 144 candidats n'ayant pas de diplôme, sur 12 sessions. Ce soutien est reconduit pour 13 sessions avec le PRIC 2024.



Formation technicien datacenter objets connectés - Champs-sur-Marne

12 sessions

146 candidats formés

79.7% sorties positives



Formation APMB à Bondy avec l'ADPE

14 sessions

171 candidats

71.3% sorties positives

## Les Geeks du Bâtiment

Au travers du PRIC 2023, la Région a financé 14 sessions de formation avec six écoles des Geeks du Bâtiment. Les dispositifs ont ouvert en 2024 à Bondy, Sarcelles, Corbeil-Essonnes et Champigny-sur-Marne, afin de renforcer les écoles existantes aux Mureaux et à Grigny. Notre formation offre aux participants des compétences techniques adaptées aux évolutions du secteur du bâtiment. Elle permet à un public éloigné de l'emploi, de poursuivre une formation qualifiante après avoir découvert les différents métiers ou de partir à l'emploi dans la maintenance de bâtiment. Cette initiative vise à répondre à la demande croissante de main-d'œuvre qualifiée dans ce domaine, tout en favorisant l'insertion professionnelle des jeunes et des demandeurs d'emploi.

## La Maison des Marraines

Nous avons bénéficié du soutien de la Région Île-de-France dans le cadre des initiatives "Femmes en Difficultés" et "Jeunes en rupture du Contrat d'Engagement Jeune (CEJ)". Ces aides précieuses nous ont permis d'étendre notre projet au sein de la région et d'accompagner un plus grand nombre de jeunes femmes. Cet engagement de la Région représente également pour nous une reconnaissance significative de la pertinence et de l'importance de notre projet.

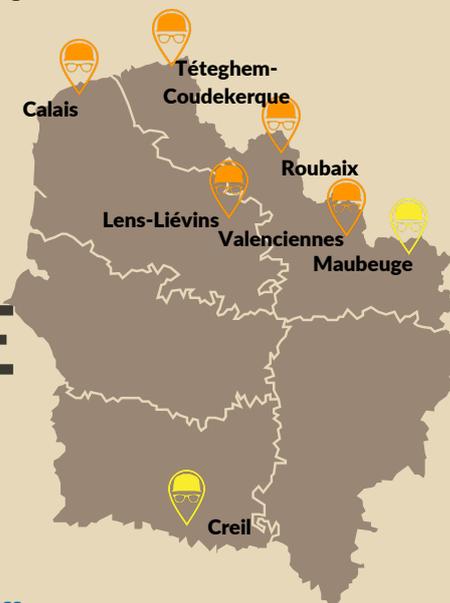


Les bénéficiaires de Champs-sur-Marne

En soutenant ces trois projets, la Région Île-de-France réaffirme son engagement en faveur de la formation, du logement, de l'insertion professionnelle et de l'accompagnement social.

# LE SOUTIEN DE LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

Impala Avenir est fier de mettre en lumière l'appui décisif de la Région Hauts-de-France dans le financement des formations des "Geeks du Bâtiment" en 2024. Grâce à ce soutien, nous avons pu organiser **huit sessions** (dont 5 terminées avant le 31/12/2024) de formation dans plusieurs villes clés de la région, notamment à **Lens, Valenciennes, Roubaix, et Tétèghem Coudekerque**.



Écoles Geeks du Bâtiment soutenues par la Région Hauts-de-France en 2024  
📍 en activité 📍 et en projet

Le financement régional a été un levier essentiel dans la mise en place de ces formations, en assurant l'accès à des parcours de qualité, à la fois courts et intensifs, tout en répondant à des besoins immédiats en termes de main-d'œuvre qualifiée. Ces sessions ont permis de former et de soutenir **84 bénéficiaires** dont **58 ont terminé la formation avant le 31/12/2024, les 26 autres terminant début 2025**. Elles contribuent à la dynamisation des territoires locaux par la création de nouvelles opportunités professionnelles.

La collaboration avec la Région Hauts-de-France s'inscrit dans une démarche d'accompagnement des jeunes vers des métiers d'avenir, dans une région où la transition énergétique et la réhabilitation du patrimoine bâti nécessitent des compétences spécifiques et adaptées.

5

sessions

51

candidats formés

80.4%

sorties positives

# LE SOUTIEN DE CONSTRUCTYS ET FRANCE TRAVAIL



## Un partenariat structurant avec Constructys et France Travail pour déployer les Geeks du Bâtiment à l'échelle nationale

Le développement des Geeks du Bâtiment bénéficie d'un soutien déterminant de Constructys, l'opérateur de compétences du bâtiment, et de France Travail, dans le cadre des dispositifs POEC (Préparation Opérationnelle à l'Emploi Collective) et POEI (Préparation Opérationnelle à l'Emploi Individuelle). Grâce à cet accompagnement, le programme a pu s'étendre progressivement sur l'ensemble du territoire national, tout en maintenant un haut niveau de qualité pédagogique et d'adaptation aux besoins concrets des entreprises.

Ce partenariat nous a permis d'implanter ou de renforcer nos actions dans plusieurs régions clés :

- Auvergne-Rhône-Alpes
- Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Bretagne
- Normandie
- Île-de-France

Dans chacune de ces régions, les POEC permettent de former efficacement des jeunes sans diplôme aux métiers d'agent polyvalent de maintenance du bâtiment, en lien étroit avec les entreprises locales en tension de recrutement. Les POEI, quant à elles, facilitent l'insertion directe de candidats identifiés dans des parcours en lien avec un emploi durable.

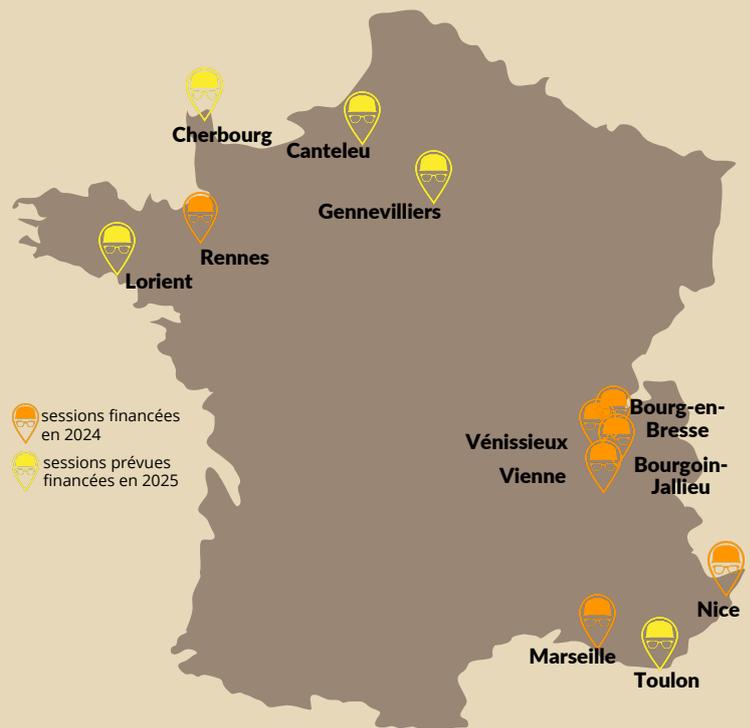
Ce soutien technique et financier est un levier essentiel pour renforcer l'impact social des Geeks du Bâtiment, favoriser l'inclusion professionnelle des jeunes éloignés de l'emploi et répondre aux besoins croissants de main-d'œuvre qualifiée dans le secteur du bâtiment.

### Formations terminées en 2024

**10**  
sessions

**97**  
candidats formés

**75.3%**  
sorties positives



## Les POEI : un levier devenu central pour le déploiement des Geeks du Bâtiment

Dans un contexte de baisse marquée des financements publics régionaux et de réduction des budgets des OPCO, la Préparation Opérationnelle à l'Emploi Individuelle (POEI) s'impose aujourd'hui comme le principal levier de financement des Geeks du Bâtiment.

Ce changement de paradigme nécessite une véritable évolution de la vision des entreprises : leur engagement en amont du processus de formation est désormais indispensable pour sécuriser ces financements et garantir l'accès à des parcours qualifiants pour les jeunes les plus éloignés de l'emploi.

En réponse, nous avons renforcé notre collaboration avec France Travail et Constructys autour des dispositifs POEI et POEC (Préparation Opérationnelle à l'Emploi Collective), qui permettent une montée en compétence rapide, ciblée sur les besoins des entreprises du bâtiment.

# LES TEMPS FORTS DE 2024





## Les Plombiers du Numérique

Janvier - Lyon

Journée découverte de l'outil de suivi d'intervention Praxedo pour nos techniciens datacenter de l'école de Lyon, avec Denise Negrobar et Antoine Dupart. Au programme : quizz, échanges de parcours, conseils, présentation de l'outil d'intervention Praxedo, mise en application via des simulations d'interventions de techniciens fibre optique.



## Les Geeks du Bâtiment

Janvier - Bondy

Lancement de la formation des Geeks du Bâtiment à Bondy avec l'association ADPE et l'E2C93 au coeur du quartier de la Sablière. ICF Habitat met à disposition 2 appartements pour héberger le plateau technique.



## La Maison des Marraines

Février - National

Dans le cadre de nos ateliers pédagogiques, la Maison des Marraines des Hauts-de-France et celle d'Ile-de-France ont organisé de concert un atelier socio esthétique qui a pour but de valoriser l'estime de soi. Grâce à nos conseillères, Lucille Dugast et Caroline le Cornu, les jeunes femmes du dispositif ont pu bénéficier de conseils pour prendre soin d'elle, avec des recommandations sur des gestes simples du quotidien.



## Les Geeks du Bâtiment

Février - Marseille

Inauguration de la formation des Geeks du Bâtiment de Marseille, portée par l'ACPM. Innovant, ce chantier école implanté en pied d'immeuble, au coeur de la Bricarde, propose une nouvelle approche de la formation aux jeunes du quartier.



## Les Plombiers du Numérique

Février - Toulouse

Fin de session des techniciens datacenter et installateurs d'objets connectés à Toulouse après avoir validé la maîtrise du :

- ◆ câblage d'un contrôle d'accès
- ◆ étamage des fils d'un contrôle d'accès
- ◆ câblage, racking et déracking de serveurs dans une baie ...



## Les Geeks du Bâtiment

*Février - Toulouse*

Bilan fin de session à Toulouse, au BTP CFA Occitanie - Nos jeunes ont reçu leur attestation de fin de formation en présence de Mme Marie CASTRO, Vice-Président, chargée de la formation professionnelle à la Région Occitanie.



## Les Plombiers du Numérique

*Mars - Grenoble*

Inauguration du plateau technique de Grenoble, équipé par un don de Schneider Electric, avec le Greta et l'E2C Isère - C'est en présence des partenaires du projets, de Céline Deslattes, Laurent Deslattes, Marie-Hélène Tournon, Marc Ferrazzi, Cecile Schneider, que les candidats formés ont pu faire une démonstration de leurs acquis en installation d'équipements connectés.



## Les Geeks du Bâtiment

*Avril - Bondy*

Inauguration des Geeks du Bâtiment à Bondy, en plein cœur du quartier de la Sablière, en présence de Stephen Hervé, Maire de Bondy, Laurent Jeanne, Conseiller de la Région Île-de-France, Geoffrey Carvalhinho, conseiller régional et Anne-Claire Mialot, Directrice Générale de l'ANRU. Une formation portée par l'ADPE avec l'E2C93 et hébergée par ICF Habitat la Sablière.



## Les Plombiers du Numérique

*Avril - Lyon*

Visite du datacenter d'Euclide à Lyon pour nos techniciens datacenter et leur formateur Ali Ghrab. Une belle occasion de se projeter dans l'univers de leur futur métier.



## Les Geeks du Bâtiment

*Avril - Montpellier*

Inauguration des Geeks du Bâtiment de Montpellier, dans le quartier de la Mosson, avec la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de l'Hérault, en partenariat avec la métropole de Montpellier et Altémed.



## Les Geeks du Bâtiment

Mars - Champigny-sur-Marne

Lancement de la formation des Geeks du Bâtiment à Champigny-sur-Marne avec l'Afpa, Paris Habitat, la ville de Champigny-sur-Marne et la Région Île-de-France. Un beau projet autour de la nouvelle maison du projet dont l'objectif est d'informer les habitants de Bois l'Abbé, favoriser la participation citoyenne, accompagner les résidents et encourager l'insertion professionnelle.



## La Maison des Marraines

Avril - Lens

Signature de la convention tripartite entre Impala Avenir, l'AFPA et l'E2C Artois pour l'ouverture officielle de la Maison des Marraines de Lens dans le département Pas de Calais.



## La Maison des Marraines

Mai - Paris

Célébration des 5 ans d'existence de notre dispositif la Maison des Marraines. A cette occasion, un grand témoin est intervenu, Lamine GUEYE, notamment connu pour être le premier skieur d'Afrique Subsaharienne à participer aux JO, avec une conférence très inspirante sur son expérience et ses capacités à surmonter tous les obstacles. «Confiance», «espoir», «persévérance», «résilience» et «envie» étaient les maîtres mots de cette soirée !



## La Maison des Marraines

Mai - Lille

Nous avons célébré la présence du dispositif dans les Hauts-de-France avec de nombreux témoignages aux côtés de notre Présidente Crama Trouillot-du Boys : Sylvie Charrière, commissaire à la lutte contre la pauvreté, Olivier Caremelle, maire de Lomme, Christophe Vandaele, directeur régional AFPA, Karine Bujega, directrice générale de Lille Avenirs, ainsi que des mécènes et des bénéficiaires.



## Les Plombiers du Numérique

Mai - Seine-Saint-Denis

Top départ pour les techniciens datacenter et objets connectés de Seine-Saint-Denis, en formation avec l'association Aurore dont le plateau technique est hébergé par Green Data.



## Les Geeks du Bâtiment

*Juillet - Bondy x Sevran*

Rénovation d'un T3 à Sevran par nos Geeks du Bâtiment de Bondy, avec l'ADPE. Ce T3 accueillera des colocataires Caracol pendant 18 mois. Une belle synergie entre deux lauréats de La France s'engage partageant les mêmes valeurs : Caracol et Les Geeks du Bâtiment. Nos candidats étaient fiers de contribuer à ce projet humain et porteur de sens, tout en se formant dans des conditions de chantier réelles.



## La Maison des Mairaines

*Septembre - Île-de-France*

un atelier Afro Dance mené par la danseuse Laurine Mocques, à la Maison des Associations du 8ème, a permis de faire passer un moment très convivial entre les bénéficiaires, leurs mairaines/parrains et toute l'équipe !



## Les Geeks du Bâtiment

*Septembre - La Seyne-sur-Mer (83)*

Lancement des Geeks du Bâtiment à la Seyne-sur-Mer avec l'UPV Formation Développement et l'E2C Var au coeur du quartier de Berthe dans des appartements mis à disposition par Toulon Méditerranée Habitat.



## Les Plombiers du Numérique

*Septembre - Ecouen*

Lancement d'une nouvelle formation d'Installateur de bornes IRVE à Ecouen avec Hope Formation et Artus Interim.



## Les Geeks du Bâtiment

*Septembre - Montpellier*

Nous avons été invités au Congrès HLM 2024, par L'Union sociale pour l'habitat, pour participer à une table ronde et échanger sur le retour d'expériences des Geeks du Bâtiment, implantés dans le quartier de la Mosson.



## Les Geeks du Bâtiment

*Octobre - Roubaix*

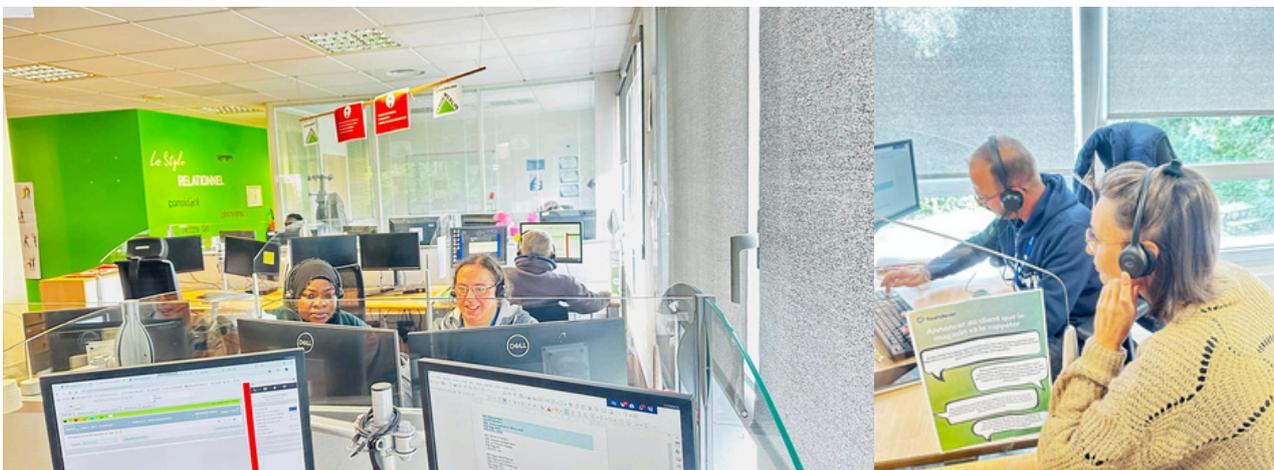
Visite de chantier avec Partenord, partenaire des Geeks du Bâtiment,  
Une immersion terrain précieuse pour relier la formation à la réalité du métier.



## La Maison des Marraines

*Octobre - Lille*

Visite du musée La Piscine à Roubaix pour les jeunes femmes des Hauts-de-France ainsi que leurs marraines, accompagnées de Dominique, leur référente.  
Grâce à un guide sur le thème « La femme dans l'art », toutes ont pris plaisir à découvrir l'histoire de ce musée et admirer les œuvres.



## Conseillère relation client à distance

*Octobre - Wasquehal*

Nous avons lancé un nouveau dispositif d'insertion sociale et professionnelle à destination des familles monoparentales, en partenariat avec Foundeever, l'un des leaders mondiaux sur le marché de la relation client. Ce programme de formation au métier de Conseillère Relation Client à distance (CRCD) est conçu pour offrir aux mères isolées une solution innovante et adaptée, leur permettant de concilier vie familiale et professionnelle.  
Pour Impala Avenir, ce projet représente un levier essentiel pour réduire la précarité des familles monoparentales et pour aider les mères isolées à retrouver leur autonomie par le travail.





## Les Geeks du Bâtiment

Octobre - Hérouville-Saint-Clair

Notre chantier-école à Hérouville-Saint-Clair a accueilli Marie-Agnès Poussier-Winsback, ministre déléguée à l'Économie sociale et solidaire, accompagnée de personnalités engagées pour l'insertion et l'emploi : Rodolphe Thomas, maire d'Hérouville-Saint-Clair et Arthur Delaporte, député du Calvados. Une rencontre au cœur des initiatives d'insertion professionnelle et de formation pour les jeunes de quartier !



## Les Plombiers du Numérique

Octobre - Paris

Présents au forum des Métiers et Carrières d'Avenir à la Station F. Une belle occasion de présenter nos formations à de futurs candidats. Un stand proposé par AWS, animé avec l'aide des candidats de la formation de Seine-Saint-Denis.



## La Maison des Marraines

Octobre - Champs-sur-Marne

Un atelier self-défense a été organisé à l'Afpa de Champs-sur-Marne pour les bénéficiaires de la Maison des Marraines. Le self-défense, c'est bien plus qu'une technique, c'est un état d'esprit.



## La Maison des Marraines

Novembre - Marseille

Ouverture de la Maison des Marraines à Marseille avec l'Afpa, sur le site de la Treille, avec des partenaires engagés : Agnès Lonchamp, déléguée départementale aux droits des femmes et à l'égalité, Eric Semerdjian, conseiller municipal et délégué à l'innovation sociale de la Ville de Marseille, Josette Furace, présidente de la Mission Locale de Marseille, Alain Mahé, directeur régional de l'Afpa PACA.



## Impala Avenir

Novembre - Tétéghem

Lancement des Geeks du Bâtiment à Tétéghem-Coudekerque-Village, avec l'Afpa Hauts-de-France. Ce chantier-école est implanté au cœur du quartier Degroote, dans un local mis à disposition par Partenord Habitat.



## Les Plombiers du Numérique

*Novembre - Saint-Denis*

Immersion totale au cœur du datacenter PA10 d'Equinix à Saint-Denis pour nos futurs techniciens datacenter de Champs-sur-Mame. À peine entrés en formation, ils découvrent le fonctionnement de ces centres ultra sécurisés. Découverte des systèmes d'autonomie énergétique, des transformateurs aux UPS, en passant par le refroidissement de pointe par liquid cooling, organisée par Fabio Gonella !



## Les Geeks du Bâtiment

*Décembre - Rennes*

Les Geeks du Bâtiment de Rennes, implantés au cœur du quartier Maurepas, dans un local mis à disposition par Territoires Rennes, ont rencontré les entrepreneurs partenaires qui les accueilleront en stage.



## Impala Avenir Développement

*Décembre*

**Première soirée du Club Mécènes IAD, chaleureusement accueilli par Praxedo.**

Cet événement a marqué le lancement officiel du Club, offrant à nos partenaires l'opportunité de suivre les progrès et l'impact concret de nos projets : les Plombiers du Numérique, les Geeks du Bâtiment, la Maison des Marseillaises, et le nouveau programme de Conseillère Relation à Distance implanté à Roubaix.

Nadir Apaq, Ferdaws, et Alison, anciens bénéficiaires de nos dispositifs, ont partagé leurs parcours, leurs rêves et leurs ambitions avec nos partenaires. Une belle occasion d'échanger, de renforcer les engagements, et de construire ensemble de nouvelles idées pour l'avenir.





## La Maison des Marraines

*Décembre*

Un atelier Happy Paint a été organisé pour fêter la fin de l'année avec les bénéficiaires et leurs marraines des Hauts-de-France. Grâce à l'aide bienveillante de Camille Blondel, les jeunes femmes se sont lancées dans une peinture intuitive dans une ambiance chaleureuse sur le thème de « l'Arbre de Vie ».



## Les Plombiers du Numérique

*Décembre*

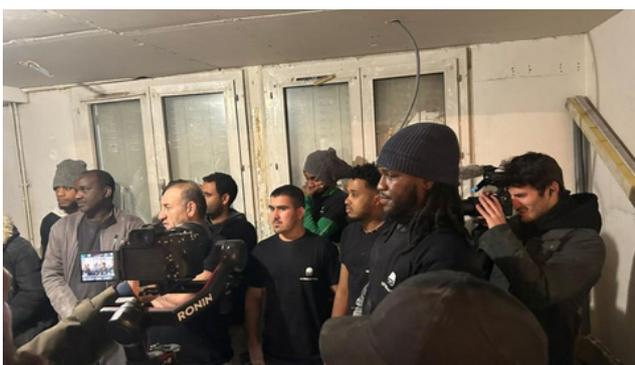
Lancement d'un nouveau site de formation technicien datacenter à Champs-sur-Marne avec l'Afpa, pour remplacer notre ancien site de Meaux. Florian du Boÿs est venu échanger avec les candidats et leur donner quelques conseils pour leurs futurs entretiens.



## La Maison des Marraines

*Décembre*

La Maison des Marraines de Champs-sur-Marne a eu le plaisir de réunir les jeunes femmes et leurs parrains/marraines pour fêter cette fin d'année. Nous avons été accueillis par la Fondation Caritas France pour cet atelier Gospel, animé par Abigaël Debit, médecin urgentiste et artiste talentueuse du groupe "Les Soignantes".



## Les Geeks du Bâtiment

*Décembre - Corbeil Essonnes*

Tournage de l'émission "Pas 2 Quartier" avec Ségolène Malterre à Corbeil Essonnes. Cette émission, diffusée le 14 février 2025, met en lumière des parcours et initiatives inspirants. Vous découvrirez les coulisses de cette formation portée par le CFP GPS. Découvrez les témoignages de Brayon, ancien Geek du Bâtiment de Sarcelles, et Hachemi Aibeche, son ex-tuteur et employeur actuel du Groupe Gyrard.



# LA PAROLE DE PARTENAIRES ENGAGÉS



Impala Avenir Développement est accompagnée par de nombreux partenaires qui se sont engagés dans un ou plusieurs de ses projets. Le mécénat peut prendre plusieurs formes : don de matériel, dons financiers ou encore mécénat de compétence.

L'année 2024 a permis à plusieurs d'entre eux d'intervenir directement auprès des bénéficiaires. Ils ont pu ainsi témoigner de cette expérience extraordinaire que de partager son parcours, son savoir technique et de permettre à des jeunes de monter en compétences.

## ENTRETIEN AVEC CHRISTOPHE VANDAELE, AFPA



### Christophe Vandaele

Directeur Régional Afpa Hauts-de-France

**L'AFPA est un partenaire majeur de 'La Maison des Marraines'. Qu'est-ce qui a motivé l'AFPA à s'engager de manière aussi significative sur ce projet ?**

*J'ai participé à la genèse de la maison des marraines en accueillant la première à Champs sur Marne en 2019. Ce partenariat ne rentrait dans aucune case mais j'ai contourné le cadre pour y donner naissance.*

*Coopérer pour mieux agir sur l'inclusion sociale et professionnelle est un axe essentiel qui porte l'activité de nos centres et l'engagement de nos équipes.*

*C'est aussi le fil conducteur de notre projet collaboratif "Village des Solutions".*

*De fait, agir au développement de la maison des marraines était une évidence.*

**Quels sont selon vous les avantages de ce dispositif pour des jeunes femmes en situation de précarité de logement ? Comment s'inscrit-il dans le "Village des Solutions" ?**

*Pour rebondir, reprendre confiance et repartir vers un nouveau projet personnel, il faut se poser en sécurité et pouvoir interagir avec des personnes et structures en capacité d'apporter l'aide nécessaire.*

*Le dispositif "Maison des Marraines", intégré au sein de nos "Villages de Solutions", permet de regrouper tous ces axes au même endroit. Ainsi, ces jeunes femmes trouvent un lieu d'accueil, une écoute, des services et un réseau partenarial autour notamment de la Mobilité, de la Santé, de l'Accès au numérique, de la Parentalité, du Logement etc... Elles peuvent alors développer un projet professionnel, de l'autonomie, et bâtissent progressivement une nouvelle page de leur vie personnelle.*

**Comment l'AFPA envisage-t-elle l'évolution de son rôle en tant que partenaire logement pour 'La Maison des Marraines' à l'avenir et y a-t-il des perspectives de développement dans d'autres villes ? »**

*Nous sommes fiers de pouvoir contribuer au rebond de ces jeunes femmes et nous porterons l'ambition de son extension, au sein d'autres centres AFPA, voire sur d'autres lieux qui s'y prêteraient. C'est en faisant découvrir les réussites individuelles professionnelles et personnelles de ces jeunes femmes que nous convaincrions d'autres à rejoindre cette magnifique initiative.*

*Nos dispositifs d'accompagnement pourront sans doute accentuer leur contribution aux parcours de ces jeunes filles. Il en sera de même avec le lancement à plus grande échelle de notre CFA, mais aussi grâce à l'appui croissant de tous nos partenaires Villages.*

**L'AFPA a également joué un rôle clé dans l'implantation du dispositif 'Les Geeks du Bâtiment' dans les Hauts-de-France, avec cinq écoles. Qu'est-ce qui a rendu ce partenariat particulièrement pertinent et efficace dans cette région ? Y-a-t-il des besoins spécifiques dans le secteur du bâtiment dans votre région ?**

*Travailler à accompagner les demandeurs d'emploi, à rencontrer les besoins des entreprises est un axe essentiel de notre activité. Territoire par territoire, nous œuvrons ainsi à ce que les compétences existent là où l'emploi le nécessite.*

*Le bâtiment, même s'il connaît parfois quelques difficultés temporaires, contribue à offrir de très belles perspectives, notamment dans notre région où la rénovation énergétique des bâtiments induit de nombreux chantiers, dans l'ancien comme dans le neuf, pour lesquels la recherche de nouveaux talents est permanente.*

*"Les Geeks du Bâtiment" est un dispositif en parfaite adéquation avec cette mission, et c'est tout naturellement que les centres y ont contribué.*



## ENTRETIEN AVEC SAMI SLIM, TELEHOUSE

Depuis 2023, Telehouse soutient le dispositif des **Plombiers du Numérique** à différents niveaux. Tout d'abord, elle accueille la formation Technicien Datacenter sur son site TH3 à Magny-les-Hameaux. Elle est totalement investie également en recrutant nos bénéficiaires en stage et/ou à l'emploi.

Elle est également devenue mécène du dispositif en 2024, et enfin, elle met à la disposition de notre équipe des bureaux au sein de son siège social.

*Chez Telehouse France, nous sommes convaincus que l'insertion professionnelle des jeunes éloignés de l'emploi est un enjeu fondamental pour le dynamisme de notre secteur et plus largement pour la société. En soutenant l'association Impala et son programme « Les Plombiers du Numérique », nous nous engageons activement à favoriser l'apprentissage et l'accès à des métiers d'avenir dans le domaine des datacenters.*

*Nous apprécions particulièrement l'approche concrète et pragmatique de ce dispositif, qui allie formation technique et accompagnement individualisé des bénéficiaires. Ce programme leur offre une véritable opportunité de découvrir et d'acquérir les compétences indispensables pour évoluer dans un secteur en pleine expansion. En mettant à leur disposition nos ressources – qu'il s'agisse de soutien financier, logistique ou d'un appui au recrutement –, nous sommes heureux de contribuer à leur réussite et à leur intégration professionnelle durablement.*

*L'un des principaux défis de l'insertion professionnelle des jeunes éloignés de l'emploi réside dans l'adéquation entre les besoins du marché du travail et les compétences disponibles. Dans le secteur des datacenters, la demande en techniciens qualifiés est en constante augmentation, et pourtant, de nombreux jeunes peinent à trouver une formation adaptée ou un premier emploi stable.*

*Nous sommes fiers d'accompagner cette initiative qui s'inscrit pleinement dans notre politique RSE et nos valeurs d'entreprise. En soutenant ces jeunes talents, nous participons à bâtir une filière plus inclusive et à préparer l'avenir de notre industrie.*



**Sami Slim**

Directeur général  
Telehouse France

## ENTRETIEN AVEC CHARLOTTE JEGOU, FONDATION EDF

Depuis 2024, la Fondation EDF soutient à la fois le projet **La Maison des Mairaines** dans les Hauts-de-France, et celui des **Geeks du Bâtiment** dans leur déploiement dans 2 régions, la Normandie et les Hauts-de-France.



**Charlotte Jegou**

Cheffe de projet Fondation  
EDF

*Soutenir IMPALA à travers ces deux projets a presque été une évidence, car ils coïncident avec notre engagement au sein de la fondation Groupe EDF pour que chacun trouve sa place.*

*De plus l'approche proposée coïncide avec l'approche systémique que nous souhaitons encourager : Déconstruire les stéréotypes sur les jeunes de quartiers et les mener jusqu'à l'insertion professionnelle durable ou encore en levant les freins périphériques pour les femmes- comme l'accès au logement- pour les accompagner vers une carrière choisie.*

*J'ai eu la chance de rencontrer des bénéficiaires de la Maison des Mairaines et les résultats sont là ! Ces femmes sont épanouies et ont (re)trouvé une place dans une société qui les avait mises de côté.*

*Pour finir, je tiens à souligner le professionnalisme des équipes de l'association qui permettent à Impala Avenir d'évoluer chaque jour un peu plus et dans la bonne direction. Bravo à tous !*

## ENTRETIEN AVEC MARIE-HÉLÈNE TOURNON, SCHNEIDER ELECTRIC

Schneider Electric a effectué plusieurs dons de matériel qui enrichissent considérablement les plateaux techniques des écoles des **Geeks du Bâtiment** de Tétèghem, Nice, Toulon, Marseille, Grigny, Rennes, Roubaix et Bordeaux. Ce matériel essentiel permet à nos apprenants de développer leurs compétences dans des conditions proches de la réalité professionnelle, un atout majeur pour leur future insertion.



**Marie-Hélène Tournon**

*Education Project Manager, Schneider Electric*

*Chez Schneider Electric, nous nous engageons au profit des jeunes générations avec le programme Youth Impact Through Learning. L'objectif est d'améliorer les compétences et d'autonomiser les jeunes sur le chemin de l'apprentissage vers le leadership grâce à des initiatives de formation et d'éducation.*

*C'est donc avec grande fierté que nous avons rejoint les contributeurs des projets Geeks du Bâtiment initiés par Impala Avenir pour accompagner le passage des jeunes adultes déscolarisés vers une formation diplômante ou vers l'emploi.*

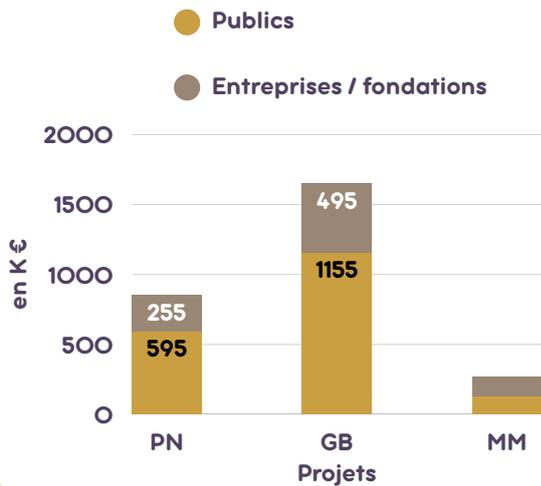
*Offrir du matériel récent et fiable répondant aux besoins actuels du marché favorise la formation des jeunes et souligne l'importance de leur apprentissage pratique.*

*Grâce à toutes ces initiatives autour des mêmes valeurs, nous ouvrons de nouvelles portes aux jeunes, leur permettant de découvrir un métier et de bâtir un avenir prometteur*

# ACTIVITÉ FINANCIÈRE 2024

Le coût d'insertion d'un candidat dans le cadre des projets Impala Avenir correspond à une mesure économique de l'efficacité d'une action de formation ou d'accompagnement. Il permet d'évaluer combien coûte, en moyenne, l'insertion professionnelle d'un bénéficiaire qui termine positivement la formation. (Coût global de l'action / Nombre de bénéficiaires en « sorties positives »)

## Financement des projets IAD



**Budget des projets IAD\* : 2.9 M €**

**Coût d'insertion d'un candidat  
7300 €\*\***

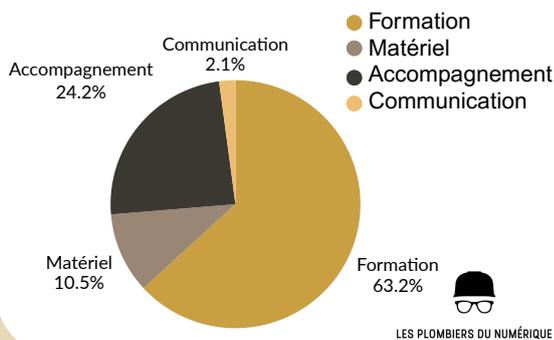
**Coût d'accompagnement d'une  
bénéficiaire\*\*\*  
3900 €**

\*Budget engagé en formation et accompagnement des bénéficiaires, liés aux actions d'insertion portées par Impala Avenir

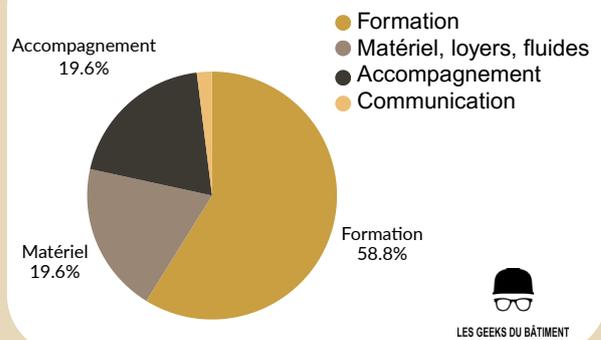
\*\*Concerne les projets Plombiers du Numérique et Geeks du Bâtiment

\*\*\* Concerne le dispositif de la Maison des Marraines

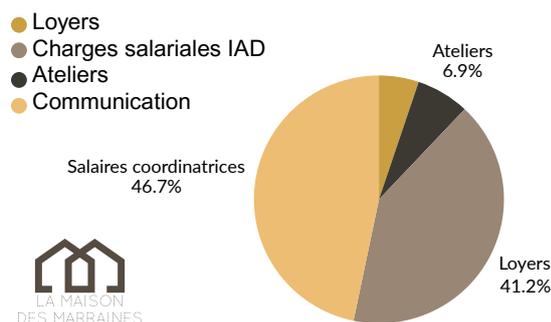
## Répartition des charges du projet Les Plombiers du Numérique



## Répartition des charges du projet Les Geeks du Bâtiment



## Répartition des charges du projet La Maison des Marraines



# L'ÉQUIPE



**Florian du Boÿs**

*Co-fondateur*  
Les Plombiers du Numérique et les  
Geeks du Bâtiment



**Crama Trouillot du Boÿs**

*Co-fondatrice*  
La Maison des Marraines



**Marie Clémentin**

*Responsable communication*  
Les Plombiers du Numérique  
Les Geeks du Bâtiment



**Florence Trouillot**

*Responsable mécénat*  
Les Plombiers du Numérique - Les Geeks  
du Bâtiment - La Maison des Marraines



**Christophe Mahais**

*Directeur développement*  
Les Plombiers du Numérique  
Les Geeks du Bâtiment



**Dominique Dubois**

*Coordinatrice Hauts-de-France*  
La Maison des Marraines



**Émilie Ferret**

*Chargée des relations entreprises*  
Les Plombiers du Numérique  
Les Geeks du Bâtiment



**Dounia Rekiouak**

*Coordinatrice Île-de-France*  
La Maison des Marraines



**Virginie Andréo**

*Responsable développement sud*  
Les Plombiers du Numérique  
Les Geeks du Bâtiment



**Bénédicte Venet**

*Responsable communication*  
La Maison des Marraines



**Amel Haba**

*Responsable développement Hauts-  
de-France*  
Les Geeks du Bâtiment



**Lilia Douihech**

*Chargée du plaidoyer*  
Les Plombiers du Numérique  
Les Geeks du Bâtiment

# NOS PARTENAIRES

## Nos partenaires opérationnels



# Nos partenaires institutionnels

## Financeurs



## Facilitateurs



# Nos mécènes privés

## Soutien financier



## Don de matériel et mécénat de compétences



# Opérateurs de compétences



# REMERCIEMENTS

Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude à toutes celles et ceux qui ont rendu notre action possible cette année. Votre engagement et votre soutien sont le cœur battant d'Impala Avenir Développement, et la clé de l'autonomisation de nos bénéficiaires.

À chaque étape, vous avez été là — avec vos idées, votre énergie, votre temps, vos ressources. Grâce à vous, des jeunes reprennent confiance, retrouvent leur place dans la société et avancent, pas à pas, vers un avenir choisi.

## **À notre équipe : notre moteur, notre force**

Vous êtes celles et ceux qui font vivre nos projets au quotidien. Avec discrétion, ténacité et cœur, vous accompagnez, vous construisez, vous transformez. Grâce à vous, les idées prennent forme, les difficultés trouvent des solutions, et les parcours reprennent sens. Merci pour votre engagement sincère, votre sens du collectif, et votre énergie constante au service de celles et ceux qui en ont besoin.

## **À nos bénévoles, parrains et marraines : les liens du cœur**

Donner de son temps, c'est donner de soi. Merci à toutes et tous, et en particulier à Bénédicte Venet et Matthieu Jourdan pour votre présence bienveillante, vos échanges, votre écoute. Par vos gestes simples et essentiels, vous créez ce lien humain qui fait toute la différence dans la vie de nos bénéficiaires.

## **À nos partenaires locaux : les alliés du terrain**

Rien ne se construit seul. Merci à vous, partenaires de terrain, qui connaissez les réalités locales, accompagnez les bénéficiaires au plus près, et faites le lien entre nos projets et les besoins concrets. Votre engagement aux côtés des jeunes rend notre action possible et durable, partout où nous sommes présents.

## **À notre conseil d'administration : les gardiens de notre cap**

Merci pour votre regard extérieur, vos conseils justes, et votre soutien constant. Vous nous aidez à garder le cap, à prendre de la hauteur, à ajuster nos trajectoires. Votre présence à nos côtés est précieuse pour avancer avec clarté et responsabilité.

## **À nos mécènes et donateurs : présents à nos côtés, essentiels à nos actions**

Votre confiance rend tout cela possible. Grâce à vous, nos projets peuvent voir le jour, se développer et toucher plus largement celles et ceux qui en ont besoin. Merci d'investir dans une cause qui change des vies. Votre soutien est une force tranquille, mais déterminante.

Merci à toutes et tous. C'est ensemble, chacun à sa place, que nous faisons avancer cette belle aventure humaine. Parce qu'à plusieurs, on va plus loin.